

Återblick av året som gått – 2014

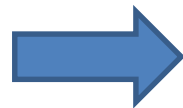
Lennart Holm
styrelsens ordförande



- Första bekantskap
 - tvärbindingsteknologi med potential att bidra till ett resurseffektivare samhälle
 - team med stark kemibakgrund
- Listning på First North
 - tidigt 2013 i syfte att säkra kapitalförsörjning samt skapa trovärdighet gentemot samarbetspartners
 - baserat på mycket lovande resultat i labb- och pilotskala

2014 – året med höga förväntningar ...

- Första halvåret
 - oerhört stort intresse från marknadens olika aktörer
 - hög ranking vid externa utvärderingar (ex.vis Eurostars)
 - beviljades ett antal patent för olika molekyler / applikationer
 - aktiva utvecklingssamarbeten med flera stora aktörer vilket resulterade i ömsesidiga kommersialiseringsavtal med BASF och Armacell



Stor optimism och höga förväntningar!

- Andra halvåret
 - besked om förseningar börjad komma från organisationen
 - initialt ingen oro / komplexa frågeställningar och värdekedjor varför vissa förseningar kunde förväntas
 - fortsatta förseningar väckte frågor och oro
 - styrelsen initierade en djup granskning



Slutsatserna växte fram under senhösten!

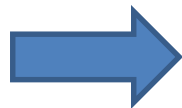
Slutsatser från genomgång av verksamheten

- Kemin fungerar men ...
 - utmaningarna i steget från labb till stor skala har underskattats
 - för stort fokus har lagts mot utveckling av tvärbindare för nyloner vars värdekedjor är långa och komplexa med aktörer som har olika agendor
 - organisationen sökte spännande kemi snarare än enklare värdeskapande applikationer / bristande analys av värdeerbjudande till kund
 - kompetens och reellt intresse för uppskalning / kommersialisering visade sig vara undermålig inom organisationen (för mycket forskare) / riktig "sense of urgency" saknades
 - den bild som ledningen presenterade för styrelse och aktiemarknad var överoptimistisk

BESLUT:
(nov-14)

1. Avsluta exklusivitetsavtalet med BASF
2. Omfokusera utvecklingsarbetet med Armacell
3. Tillsätta ny VD samt genomföra en total översyn av verksamhet / prioriteringar och resurser

- Ny ledning på plats / styrelsen känner stort förtroende för Anders Spetz
- VD har i samråd med styrelse och organisation genomfört en total genomgång / utvärdering av verksamheten
- Omfokusering av inriktning och resursallokeringar med fokus på att kunna erbjuda "högsta värde för kund" samt på kort sikt bygga på det som redan utvecklats
- Fortsatt höga ambitioner, men väsentligt mer konservativ extern kommunikation



STOR TILLFÖRSIKT INFÖR KOMMANDE ÅR!